



اهداف، راهبردها و سیاست های اصلی HSE و پدافند غیر عامل

شرکت ملی صنایع پتروشیمی در سال ۱۳۹۹

مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیر عامل

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
مقدمه	۲
اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حوزه مشترک HSE در سال ۱۳۹۹	۳
اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حوزه مهندسی بهداشت در سال ۱۳۹۹	۵
اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حوزه ایمنی و آتش نشانی در سال ۱۳۹۹	۸
اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حوزه محیط زیست در سال ۱۳۹۹	۹
اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حوزه پدافند غیرعامل در سال ۱۳۹۹	۱۳

مقدمه:

یکی از مهمترین اهداف صنایع بزرگ، تولید بیشتر و با کیفیت در سایه توجه به مسائل بهداشت، ایمنی و محیط زیست؛ داشتن نیروی کاری سالم، محفوظ از بیماری ها و حوادث شغلی و محیطی عاری از آلاینده ها می باشد. شرکت ملی صنایع پتروشیمی با انجام برنامه ریزی های کلان، سیاست گذاری، تنظیم گری و پشتیبانی توسعه پایدار صنعت و با توجه به مأموریت سازمانی، توسعه برای زندگی بهتر را آرمان خود قرار داده و در این راستا درصدد است تا با ایجاد محیطی ایمن و عاری از آلودگی، تمامی حوادث و اثرات سوء بر افراد، محیط زیست و تاسیسات را حذف و با بهبود فرایندها تولید محصولات منطبق را تضمین نماید.

کتابچه پیش رو مجموعه اهداف، راهبردها و سیاست های اصلی سال ۱۳۹۹ مدیریت HSE شرکت ملی صنایع پتروشیمی در پنج بخش حوزه مشترک HSE، مهندسی بهداشت، ایمنی و آتش نشانی، محیط زیست و پدافند غیرعامل می باشد که لازم است با حمایت مدیران محترم و تخصیص منابع و انجام نظارت های لازم، زمینه تحقق اهداف و برنامه های کلان HSE محقق و گامی ارزشمند در صیانت از نیروی انسانی و تاسیسات و دارائیهای صنعت پتروشیمی برداشته شود.

۱- حوزه مشترک HSE

هدف کلان ۱: ارتقاء سطح آگاهی و فرهنگ HSE

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی سطح فرهنگ ۱-۲- تعیین موانع موفقیت ۱-۳- اجرای فرایند بهبود فرهنگ ۱-۴- بررسی اثربخشی	۱- بهبود فرهنگ HSE
۲-۱- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای عمومی HSE و پدافند غیرعامل به میزان سرانه حداقل ۸ نفر- ساعت برای کلیه کارکنان شرکتی و پیمانکاران ۲-۲- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای تخصصی HSE پدافند غیرعامل برای سرپرستان و مدیران به میزان سرانه حداقل ۵ نفر- ساعت ۲-۳- برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزشهای تخصصی و حرفه ای HSE و پدافند غیرعامل برای کارکنان HSE و پدافند غیرعامل به میزان سرانه حداقل ۱۶ نفر-ساعت ۲-۴- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای مورد نیاز استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری صنعت نفت بر اساس کد- دوره های پنج گانه ابلاغی ۲-۵- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای HSE ویژه پیمانکاران مطابق شیوه نامه " الزامات و رویه های مدیریت HSE در قراردادهای صنعت نفت" ۲-۶- برنامه ریزی و اجرای دوره آموزشی ویژه طرح های توسعه ای	۲- بهبود فرایند آموزش HSE و پدافند غیرعامل

هدف کلان ۲: بهبود وضعیت HSE پیمانکاران

سیاستها	راهبرد
۱-۱- پیاده سازی و اجرای شیوه نامه " الزامات و رویه های مدیریت HSE در قراردادهای صنعت نفت " ابلاغی وزارت نفت ۱-۲- ارزیابی کیفی مناقصه گران در مرحله فراخوان و برگزاری مناقصه ۱-۳- درج الزامات HSE در شرایط عمومی و خصوصی پیمان و تهیه پیوست HSE پیمان ۱-۴- تدوین جدول جرائم HSE ۱-۵- پیش بینی و تفکیک هزینه اجرای الزامات HSE در برآورد قیمت کلی پیمان ۱-۶- حصول اطمینان از اجرای الزامات HSE در مراحل اجرای پیمان	۱- مدیریت HSE پیمانکاران

هدف کلان ۳: بهبود فرایند پایش و کنترل HSE و پدافند غیر عامل

سیاستها	راهبرد
۱-۱- استقرار روش ارزیابی ۱-۲- ممیزی و ارزیابی ۱-۳- انطباق اقدامات با الزامات ابلاغی ۱-۴- تعیین نقاط قابل بهبود	۱- ارزیابی عملکرد HSE و پدافند غیر عامل
۲-۱- مدیریت اثربخش اقدامات اصلاحی ۲-۲- بهبود شاخص های عملکردی	۲- ارتقاء عملکرد HSE و پدافند غیر عامل

۲- حوزه مهندسی بهداشت

هدف کلان ۱: کاهش آلودگی هوا

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی کمی و کیفی آلاینده های شیمیایی هوا ۱-۲- ارزیابی مواجهات شاغلین ۱-۳- مدیریت نشتی های فرآیندی ۱-۴- اصلاح و بهبود فرآیندهای کاری و کنترل منابع ۱-۵- کنترل انتشار ترکیبات آلی فرار ۱-۶- کنترل فرآیندهای تخلیه و بارگیری ۱-۷- استقرار فرآیند انجام پایش بیولوژیکی	۱- مدیریت پایش و کنترل آلودگی هوا

هدف کلان ۲: کاهش آلودگی صدا

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی منابع آلودگی صدا ۱-۲- برنامه ریزی و اجرای اقدامات مهندسی کنترل صدا ۱-۳- کنترل اثربخشی اقدامات	۱- مدیریت پایش و کنترل صداها و فرآیندی

هدف کلان ۳: کاهش اختلالات اسکلتی - عضلانی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی مخاطرات و ریسک فاکتورهای ارگونومیکی ۱-۲- اجرای برنامه های مداخله ای	۱- مدیریت ریسک فاکتورهای ارگونومیکی

هدف کلان ۴: ارتقاء سطح سلامت کارکنان

سیاستها	راهبرد
۱-۱- افزایش پوشش معاینات دوره ای ۱-۲- کاهش جابجایی و محدودیت های شغلی کارکنان	۱- مدیریت سلامت کارکنان
۲-۱- برنامه ریزی و اجرای معاینات ویژه عوامل شیمیایی ۲-۲- کاهش و کنترل میزان بیماری های شغلی ۲-۳- استقرار فرآیند پایش های پزشکی مواجهات حاد با مواد شیمیایی	۲- مدیریت بیماری های شغلی
۳-۱- بهبود فرآیند تحلیل داده های بیماری ۳-۲- برنامه ریزی و اجرای برنامه های مداخلاتی	۳- مدیریت بیماری های واگیر و غیر واگیر

هدف کلان ۵: ارتقاء کیفیت آب شرب

سیاست ها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی و کنترل کیفیت آب شرب وسامانه های تامین ۱-۲- ارزیابی ریسک سیستم های انتقال، تصفیه و توزیع آب	۱- مدیریت پایش آب شرب
۲-۱- بهبود مستمر سیستم آبرسانی و ارتقاء کیفیت آب ۲-۲- برنامه ریزی و اجرای برنامه های تامین آب آشامیدنی سالم در شرایط اضطراری	۲- مدیریت بهبود کیفیت آب شرب

هدف کلان ۶: کاهش پیامدهای بهداشتی ناشی از اجرای طرح های پتروشیمی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای مطالعات ارزیابی اثرات بهداشتی (HIA) در طرح های توسعه ای ۱-۲- افزایش میزان تحقق ملاحظات بهداشتی در طرح های پتروشیمی	۱- کنترل ریسکهای بهداشتی در طرح های پتروشیمی

هدف کلان ۷: ارتقاء سطح تغذیه و امنیت غذایی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی وضعیت اجرای الزامات تغذیه ای	۱- مدیریت اجرای برنامه های تغذیه
۲-۱- ارتقاء کیفیت برنامه غذایی و اجرای برنامه های مداخلاتی ۲-۲- ارتقاء شاخص های تغذیه ای	۲- مدیریت بهبود سطح تغذیه و امنیت غذایی کارکنان

۳- حوزه ایمنی و آتش نشانی

هدف کلان ۱: کاهش نرخ حوادث و ارتقاء سطح ایمنی

سیاست ها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای فرآیند شناسایی و ارزیابی ریسک و پیامدها ۱-۲- پیاده سازی اقدامات کنترلی جهت کاهش ریسک ها به حد قابل قبول ۱-۳- حصول اطمینان از اثر بخشی اقدامات کنترلی	۱- مدیریت ریسک های عملیاتی
۲-۱- استقرار و جاری سازی کلیه ضوابط، دستورالعمل های مرتبط ۲-۲- استقرار سیستم PSM ۲-۳- جاری سازی فرآیند PSSR ۲-۴- اطمینان از وضعیت ایمنی خطوط لوله خوراک/ محصول/ سرویس در کریدورهای مشترک	۲- بهبود سطح ایمنی فرایند
۳-۱- استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری (با هماهنگی حوزه پدافند غیر عامل) ۳-۲- توانمند سازی فرماندهان صحنه	۳- بهبود سیستم مدیریت شرایط اضطراری
۴-۱- حصول اطمینان از عملکرد سیستم های اعلان و اطفاء حریق ۴-۲- ارتقاء توان عملیاتی نیروهای ایمنی و آتش نشانی ۴-۳- ارتقاء قابلیت اطمینان شبکه های آب آتش نشانی ۴-۴- افزایش میزان قابلیت اطمینان خودروهای آتش نشانی و سایر تجهیزات	۴- ارتقاء سیستم های ایمنی و آتش نشانی

۴- حوزه محیط زیست

هدف کلان ۱: کاهش آلودگی خاک و تولید پسماند

سیاستها	راهبرد
۱-۱- پیاده سازی الزامات ابلاغی ۱-۲- کاهش زمان نگهداری موقت پسماندها حداقل به میزان ۲۰ درصد در مقایسه با سال قبل ۱-۳- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست	۱- ارتقاء وضعیت فعلی سیستم مدیریت پسماند
۲-۱- کاهش تولید پسماند (اولویت بر اساس درجه خطر از H تا ۳) حداقل به میزان ۵ درصد در مقایسه با سال قبل ۲-۲- افزایش ضریب بازیافت (استفاده مجدد و فروش) پسماند حداقل به میزان ۵ درصد در مقایسه با سال قبل	۲- مدیریت تولید پسماند و بازیابی منابع
۳-۱- استقرار شبکه پایش خاک و آبهای زیر زمینی (تعیین نیازمندی ها) ۳-۲- رفع آلودگی و بازسازی خاکهای آلوده شده ۳-۳- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست	۳- مدیریت آلودگی خاک

هدف کلان ۲: کاهش آلاینده های هوا برد و تغییرات اقلیم

سیاستها	راهبرد
۱-۱- تهیه سیاهه انتشار آلاینده های هوا (آلاینده های معیار و ترکیبات آلی فرار) ۱-۲- کاهش انتشار آلاینده های زیست محیطی هوا و آلاینده های خطرناک هوا ۱-۳- استقرار سیستم های پایش لحظه ای ۱-۴- ایجاد و نگهداشت فضای سبز مطابق با تکلیف قانونی ۱-۵- مدیریت آلودگی صوتی ناشی از فعالیتها و تجهیزات در خارج از محدوده شرکت (محیط تحت تاثیر) ۱-۶- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست	۱- مدیریت انتشار آلاینده های هوا برد
۲-۱- شناسایی منابع انتشار گازهای گلخانه ای و تهیه سیاهه انتشار ۲-۲- مستندسازی کلیه اقدامات منجر به کاهش مصرف انرژی یا کاهش انتشار گازهای گلخانه ای در واحدهای موجود و طرح های توسعه ای ۲-۳- ارزیابی فنی- مالی فرصت های کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و تدوین برنامه اجرایی	۲- مدیریت کربن

هدف کلان ۳: کنترل مصرف آب و پساب

سیاستها	راهبرد
۱-۱- تصفیه پسابهای آلوده تولیدی تا حدود مجاز استاندارد تخلیه به محیط پذیرنده ۱-۲- استقرار سیستم های پایش لحظه ای بر اساس الزامات مربوطه ۱-۳- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست ۱-۴- افزایش میزان بهره وری آب	۱- مدیریت پساب

هدف کلان ۴: کاهش ریزش مواد هیدروکربنی و شیمیایی

سیاست ها	راهبرد
۱-۱- استقرار برنامه کاهش / مقابله با سوانح زیست محیطی ۱-۲- استقرار سیستم گزارش دهی	۱- مدیریت سوانح زیست محیطی

هدف کلان ۵: کنترل و کاهش آلودگی در اسکله ها

سیاستها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای طرحهای اضطراری محلی مقابله با آلودگی دریا ۱-۲- پیش بینی اقدامات مقابله با ریزش مواد نفتی و شیمیایی ۱-۳- استقرار سیستم مدیریت پسماندهای دریافتی از کشتی ها و شناورها	۲- مدیریت طرحهای اضطراری محلی

هدف کلان ۶: ارتقاء سیستم مدیریت محیط زیست

سیاستها	راهبرد
۱-۱- استقرار سیستم مدیریت سبز در ساختمان های اداری	۱- مدیریت سبز

هدف کلان ۷: کنترل مخاطرات محیط زیستی پروژه‌ها و طرح‌های توسعه‌ای

سیاستها	راهبرد
۱-۲- برنامه ریزی و اجرای برنامه ارزیابی اثرات زیست محیطی	۱- کنترل اثرات زیست محیطی
۱-۲- طراحی و استقرار مکانیزم نظارتی به منظور حصول اطمینان از رعایت ملاحظات محیط زیستی، مصرف انرژی و انتشار <i>GHGs</i>	۲- کنترل ملاحظات زیست محیطی حین اجرا

۵- حوزه مدیریت شرایط اضطراری و پدافند غیر عامل

هدف کلان ۱: تقلیل آسیب پذیری و کاهش خسارت و صدمات تاسیسات، تجهیزات و نیروی انسانی مراکز حیاتی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- اجرای راهکارهای استخراج شده از مطالعات مفهومی و پایه پدافندی و اجرای مطالعات جامع و تفصیلی ۱-۲- مدیریت حفاظت از دارایی ها و تجهیزات حساس و شناسایی آسیب پذیری ها و تهدیدات ۱-۳- برنامه ریزی و اجرای طرحهای پدافند غیرعامل مشمول ماده ۱۰۶ برنامه ششم توسعه (سازمان منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ماهشهر و خط لوله انتقال اتیلن غرب) ۱-۴- اجرای تفاهم نامه همکاری بین اداره کل HSE و پدافند غیرعامل و مرکز بسیج وزارت نفت ۱-۵- پیاده سازی سیستم مدیریت شرایط اضطراری سایبری (CERP) و راه اندازی مراکز SOC ۱-۶- ارتقاء سطح امنیت سیستم های کنترلی و نرم افزاری ۱-۷- استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری در شرکتها و مناطق ۱-۸- مطالعات و اجرای راهکارهای مقابله با تهدیدات نوین ۱-۹- تقویت لایه های ارتباطی شرکتها و تاسیسات صنعتی با یکدیگر و با نهادهای ذیربط خارج از صنعت ۱-۱۰- تامین برق اضطراری ۱-۱۱- ارتقاء سطح آمادگی جهت واکنش در شرایط اضطراری (برگزاری تمرین هایی بر مبنای سناریوهای معتبر شرکتی و سراسری و ...)	۱- ارتقاء سیستم مدیریت شرایط اضطراری و پدافند غیرعامل