



اهداف، راهبردها و سیاست‌ها بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیرعامل

سال ۱۴۰۵

مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیرعامل



hse@nipc.ir

www.hse.nipc.ir



فهرست مطالب

صفحه

عنوان

۳.....	مقدمه
۳.....	تعاریف
۴.....	چشم انداز، مأموریت، آرمان
۵.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اجرایی صنعت پتروشیمی در حوزه مشترک HSE در سال ۱۴۰۵
۷.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اجرایی صنعت پتروشیمی در حوزه مهندسی بهداشت در سال ۱۴۰۵
۹.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اجرایی صنعت پتروشیمی در حوزه ایمنی و آتش نشانی در سال ۱۴۰۵
۱۰.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اجرایی صنعت پتروشیمی در حوزه محیط زیست در سال ۱۴۰۵
۱۴.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اجرایی صنعت پتروشیمی در حوزه پدافند غیرعامل در سال ۱۴۰۵

مقدمه

یکی از مهمترین اهداف صنایع بزرگ، تولید بیشتر و با کیفیت در سایه توجه به مسائل بهداشت، ایمنی و محیط زیست؛ داشتن نیروی کاری سالم، محفوظ از بیماری ها و حوادث شغلی و محیطی عاری از آلاینده ها می باشد. شرکت ملی صنایع پتروشیمی با انجام برنامه ریزی های کلان، سیاست گذاری، تنظیم گری و پشتیبانی توسعه پایدار صنعت و با توجه به مأموریت سازمانی، توسعه برای زندگی بهتر را آرمان خود قرار داده و در این راستا درصدد است تا با ایجاد محیطی ایمن و عاری از آلودگی، تمامی حوادث و اثرات سوء بر افراد، محیط زیست و تاسیسات را حذف و با بهبود فرایندها تولید محصولات منطبق را تضمین نماید.

کتابچه پیش رو مجموعه اهداف، راهبردها و سیاست های اصلی سال ۱۴۰۵ HSE صنعت پتروشیمی در پنج بخش (حوزه مشترک HSE، مهندسی بهداشت، ایمنی و آتش نشانی، محیط زیست و پدافند غیرعامل) می باشد که لازم است با حمایت مدیران محترم و تخصیص منابع و انجام نظارت های لازم، زمینه تحقق اهداف و برنامه های کلان HSE محقق و گامی ارزشمند در صیانت از نیروی انسانی و تاسیسات و دارائیهای صنعت پتروشیمی برداشته شود.

تعاریف:

- ❖ **هدف کلان:** هدفی است که برای ترسیم نتایج مورد انتظار و هدایت تلاش های کارکنان، تعیین می گردد. این هدف که به صورت دقیق و مشخص تعیین شده است به عنوان راهنمایی برای تصمیم گیری ها و فعالیت ها عمل می کند.
- ❖ **راهبرد:** منظور از راهبرد در این سند، جزئیات و مراحل عملیاتی برای رسیدن به اهداف کلان می باشد.
- ❖ **سیاست های اجرایی:** مجموعه ای از اقدامات مشخص است که برای دستیابی به اهداف این سند، ذیل راهبردهای تعریف شده به کار گرفته می شوند.

چشم انداز

- چشم انداز بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیر عامل
- دستیابی به بالاترین سطح استاندارد HSE و پدافند غیر عامل با رویکرد توسعه پایدار

ماموریت

- ماموریت HSE و پدافند غیر عامل
- ما با سیاست گذاری، برنامه ریزی، هماهنگی و نظارت بر جنبه‌های HSE و پدافند غیر عامل صنعت پتروشیمی برای تولید پاک، بدون حادثه و آسیب به کارکنان، پیمانکاران و تاسیسات به عنوان پشتوانه قوی توسعه صنعت پتروشیمی و تولید پایدار و ایمن تلاش می‌کنیم. ماموریت ما در حوزه‌های زیر متمرکز است:
- ۱- توسعه و بهبود نظام یکپارچه مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیر عامل در سرتا سر زنجیره ارزش صنعت پتروشیمی.
- ۲- یکپارچگی و استفاده بهینه از منابع، تجهیزات، رویکردها و فعالیت‌های حیطه‌های تخصصی بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیر عامل و تقویت فرایندهای مشترک با هدف ایجاد هم‌افزایی و ایجاد برون‌داد متوازن و پایدار.
- ۳- حصول اطمینان از انطباق فرایندها و فعالیتها با الزامات قانونی و ضوابط HSE و پدافند غیر عامل صنعت پتروشیمی
- ۴- تقویت نظام ارزیابی عملکرد و گزارش دهی شفاف (شفافیت در گزارش دهی) در نظام مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیر عامل و اطمینان از اثربخشی فعالیتها و تشویق بهترین عملکردها.
- ۵- طرح ریزی اهداف کلان راهبردی HSE و پدافند غیر عامل و تنظیم راهبردهای مورد نیاز به منظور دستیابی به چشم انداز HSE و پدافند غیر عامل صنعت پتروشیمی.

آرمان

- حفظ و ارتقاء سطح ایمنی و سلامت، به حداقل رساندن میزان بروز حوادث و کاهش آثار سوء زیست محیطی

۱- حوزه مشترک HSE

هدف کلان ۱: ارتقای سطح آگاهی و فرهنگ HSE

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- انجام ارزیابی وضعیت موجود فرهنگ HSE در شرکت با استفاده از روش ها و ابزارهای معتبر ۲-۱- شناسایی نظام مند چالش ها، موانع و عوامل اثرگذار بر فرهنگ HSE در سطح سازمان ۳-۱- تدوین و اجرای برنامه های بهبود فرهنگ HSE متناسب با نتایج ارزیابی و شرایط شرکت ۴-۱- پایش و ارزیابی اثربخشی اقدامات و برنامه های اجرا شده و بازنگری دوره ای آنها	۱- بهبود فرهنگ HSE در سطح شرکت
۱-۲- استقرار و اجرای نظام نامه آموزشی HSE و پدافند غیرعامل ابلاغی وزارت نفت در سطح شرکت ۲-۲- برنامه ریزی و اجرای آموزش های عمومی HSE و پدافند غیرعامل برای کلیه کارکنان رسمی، قراردادی و پیمانکاران با رعایت حداقل سرانه آموزشی تعیین شده ۳-۲- برنامه ریزی و اجرای آموزش های تخصصی HSE و پدافند غیرعامل ویژه مدیران و سرپرستان ۴-۲- برنامه ریزی و اجرای آموزش های تخصصی و حرفه ای HSE و پدافند غیرعامل ویژه کارکنان شاغل در حوزه HSE ۵-۲- برنامه ریزی و اجرای آموزش های HSE ویژه پیمانکاران مطابق الزامات و رویه های مدیریت HSE در قراردادهای صنعت نفت ۶-۲- پیش بینی و اجرای برنامه های آموزشی HSE متناسب با نیاز طرح های توسعه ای و پروژه های سرمایه ای	۲- بهبود فرایند آموزش HSE و پدافند غیرعامل با تمرکز بر تناسب آموزش با نقش ها، ریسک ها و نیازهای شغلی

هدف کلان ۲: ارتقای سطح HSE پیمانکاران از طریق یکپارچه سازی الزامات HSE در چرخه عمر قراردادها

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- استقرار و اجرای الزامات HSE در فرآیندهای قراردادها (مطابق شیوه نامه «الزامات و رویه های مدیریت HSE در قراردادهای صنعت نفت») ۲-۱- ارزیابی توانمندی HSE پیمانکاران در مراحل پیش از انعقاد قراردادها (فراخوان، مناقصه و انتخاب پیمانکار) ۳-۱- پیش بینی و درج الزامات HSE در شرایط عمومی و خصوصی پیمان (شامل پیوست HSE قرارداد) ۴-۱- تعریف سازوکارهای انگیزشی و بازدارنده HSE در قراردادها ۵-۱- تفکیک و شفاف سازی هزینه های مرتبط با اجرای الزامات HSE در برآورد قراردادها ۶-۱- پایش اجرای الزامات HSE پیمانکاران در مراحل اجرای پیمان	۱- استقرار نظام مدیریت HSE پیمانکاران مبتنی بر الزامات قراردادی و ارزیابی عملکرد

هدف کلان ۳: بهبود فرایند پایش و کنترل HSE

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- استقرار و اجرای روش اجرایی ارزیابی عملکرد HSE و پدافند غیر عامل ابلاغی ۲-۱- جمع آوری، ثبت و گزارش دهی منظم شاخص های عملکرد HSE و پدافند غیر عامل مطابق چارچوب های ابلاغی ۳-۱- تحلیل نتایج ارزیابی عملکرد و شناسایی نقاط قابل بهبود ۴-۱- انطباق برنامه ها و اقدامات HSE با الزامات و سیاست های ابلاغی	۱- استقرار نظام ارزیابی عملکرد HSE و پدافند غیر عامل مبتنی بر الزامات ابلاغی وزارت نفت و صنعت پتروشیمی
۱-۲- تعریف و اجرای اقدامات اصلاحی ۲-۲- بهبود شاخص های کلیدی عملکردی در همه حوزه ها ۳-۲- پایش اثربخشی اقدامات	۲- ارتقاء عملکرد HSE و پدافند غیر عامل بر اساس نتایج پایش عملکرد

هدف کلان ۴: بهره گیری هدفمند از فناوری های نوین و هوش مصنوعی به منظور ارتقای تصمیم گیری و بهبود عملکرد HSE

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- جمع آوری، ثبت و نگهداشت داده های مرتبط با HSE به صورت ساختاریافته، ایمن و قابل تحلیل ۲-۱- شناسایی نیازهای اولویت دار HSE با قابلیت بهبود از طریق ابزارهای هوشمند و تحلیل داده ۳-۱- بهره گیری از ابزارهای تحلیل داده و فناوری های هوشمند (از جمله هوش مصنوعی) متناسب با سطح بلوغ و امکانات ۴-۱- پایش اثربخشی استفاده از فناوری های هوشمند در بهبود شاخص های HSE و اصلاح رویکردها بر اساس نتایج ۵-۱- ارتقاء دانش و توانمندی کارکنان از طریق آموزش های مرتبط با کاربردهای هوش مصنوعی در HSE ۶-۱- حمایت و مشارکت در پروژه های پژوهشی و نوآورانه کمک کننده به بهبود سلامت، ایمنی و محیط زیست از طریق فناوری های نوین	۱- تقویت تصمیم گیری مبتنی بر داده و فناوری های هوشمند در راستای بهبود مستمر عملکرد HSE

۲- حوزه مهندسی بهداشت

هدف کلان ۱: کاهش آلودگی هوا

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ارزیابی کمی و کیفی آلاینده های شیمیایی هوا ۲-۱- ارزیابی مواجهات شاغلین ۳-۱- مدیریت نشتی های فرآیندی ۴-۱- اصلاح و بهبود فرآیندهای کاری و کنترل منابع ۵-۱- کنترل انتشار ترکیبات آلی فرار ۶-۱- کنترل فرآیندهای تخلیه و بارگیری ۷-۱- استقرار فرآیند انجام پایش بیولوژیکی	۱- مدیریت پایش و کنترل آلودگی هوا

هدف کلان ۲: کاهش آلودگی صدا

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ارزیابی منابع آلودگی صدا ۲-۱- برنامه ریزی و اجرای اقدامات مهندسی کنترل صدا ۳-۱- کنترل اثربخشی اقدامات	۱- مدیریت پایش و کنترل صداها و فرآیندی

هدف کلان ۳: کاهش اختلالات اسکلتی-عضلانی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ارزیابی مخاطرات و ریسک فاکتورهای ارگونومیک ۲-۱- اجرای برنامه های مداخله ای	۱- مدیریت ریسک فاکتورهای ارگونومیک

هدف کلان ۴: ارتقاء سطح سلامت کارکنان

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- افزایش پوشش معاینات دوره ای ۲-۱- کاهش جابجایی و محدودیت های شغلی کارکنان ۳-۱- ارزیابی وضعیت ریسک فاکتورهای سلامت روان و انجام اقدامات اصلاحی لازم	۱- مدیریت سلامت کارکنان

هدف کلان ۵: ارتقاء کیفیت آب شرب

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ارزیابی و کنترل کیفیت آب شرب وسامانه های تامین ۲-۱- ارزیابی ریسک سیستم های انتقال، تصفیه و توزیع آب	۱- مدیریت پایش آب شرب
۱-۲- بهبود مستمر سیستم آبرسانی و ارتقاء کیفیت آب	۲- مدیریت بهبود کیفیت آب شرب

هدف کلان ۶: کاهش پیامدهای بهداشتی ناشی از اجرای طرح های پتروشیمی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای مطالعات ارزیابی اثرات بهداشتی (HIA) در طرح های توسعه ای ۲-۱- افزایش میزان تحقق ملاحظات بهداشتی در طرح های پتروشیمی	۱- کنترل ریسک های بهداشتی در طرح های پتروشیمی

هدف کلان ۷: ارتقاء سطح تغذیه و امنیت غذایی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ارزیابی وضعیت اجرای الزامات تغذیه ای	۱- مدیریت اجرای برنامه های تغذیه
۱-۲- ارتقاء کیفیت برنامه غذایی و اجرای برنامه های مداخلاتی ۲-۲- ارتقاء شاخص های تغذیه ای	۲- مدیریت بهبود سطح تغذیه و امنیت غذایی کارکنان

هدف کلان ۸: کاهش پیامدهای بهداشتی ناشی از شرایط اضطراری / جنگ

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- پایش و ارزیابی مخاطرات محیطی ۲-۱- کنترل و ایمن سازی محیط‌های آسیب دیده ۳-۱- استقرار آزمایشگاه‌های سیار پایش و آنالیز هوا/ آب (مناطق) ۴-۱- تعیین آزمایشگاه‌های شیمی پشتیبان در مناطق ۵-۱- تامین تجهیزات پرتابل پایش آلاینده‌های شیمیایی هوا	۱- مدیریت مخاطرات شیمیایی و بیولوژیکی
۱-۲- ارزیابی آسیب پذیری منابع تامین، تصفیه و توزیع آب ۲-۲- تامین آب شرب و بهداشتی در شرایط اضطراری ۳-۲- تامین سیستم‌های تصفیه آب سیار	۲- مدیریت منابع آب در شرایط اضطراری
۱-۳- ایجاد آمادگی برای مقابله با حوادث زیستی ۲-۳- توانمندسازی در شرایط اضطراری زیستی	۳- مدیریت بیماری‌های نوپدید زیستی
۱-۴- پایش سلامت روان کارکنان درگیر ۲-۴- بازتوانی نیروهای عملیاتی/ کارکنان ۳-۴- حمایت از کارکنان آسیب پذیر	۴- مدیریت استرس و تاب آوری روانی
۱-۵- استقرار MERP (طرح پاسخ فوریت‌های پزشکی) ۲-۵- تامین زیرساخت‌ها و سیستم‌های پشتیبانی امداد و نجات و کمک‌های اولیه ۳-۵- اورژانس CBRNE (مقابله با پیامدهای ناشی از حوادث و تهدیدات مواد شیمیایی، زیستی، پرتوی، هسته ای و انفجاری) ۴-۵- اورژانس سوختگی در مواجهه با حوادث	۵- مدیریت فوریت‌های پزشکی

هدف کلان ۹: انجام تعهدات بین المللی کنوانسیون سلاح های شیمیایی در شرکتهای پتروشیمی مشمول

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- تکمیل و ارسال فرم های خود اظهاری پیش بینی تولید ۱-۲- تکمیل و ارسال فرم های خود اظهاری فعالیت های گذشته	۱- نظام مند سازی فرایندهای اظهار و گزارش دهی
۱-۲- آماده سازی شرکت برای بازرسی های بین المللی ۲-۲- انجام بازرسی های آزمایشی ۳-۲- انطباق با الزامات قانونی کنوانسیون	۲- تقویت نظام راستی آزمایی
۱-۳- توانمندسازی و آموزش مسئولین فنی ذیربط	۳- ارتقاء دانش فنی

۳- حوزه ایمنی و آتش نشانی

هدف کلان ۱: کاهش نرخ حوادث و ارتقاء سطح ایمنی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای فرآیند شناسایی و ارزیابی ریسک و پیامدها ۲-۱- انجام ممیزیهای درون سازمانی و برون سازمانی ۳-۱- پیاده سازی اقدامات کنترلی جهت کاهش ریسک ها به حد قابل قبول ۴-۱- حصول اطمینان از اثر بخشی اقدامات کنترلی	۱- مدیریت ریسک های عملیاتی
۲-۱- استقرار مدیریت ایمنی فرآیند (PSM) ۲-۲- جاری سازی فرآیند PSSR در طرح های جدید ۳-۲- استقرار و جاری سازی فرآیند PSSR در تعمیرات اساسی و توقف های طولانی مدت ۴-۲- تهیه نقشه راه شناخت تجهیزات بحرانی ایمنی (SCE) ۵-۲- تهیه نقشه راه پیاده سازی فرآیند یکپارچگی مکانیکی (AIMS) ۶-۲- استقرار و جاری سازی کلیه ضوابط، استانداردها و دستورالعمل های مرتبط به منظور طراحی ذاتا ایمن و بهره برداری ایمن ۷-۲- ارتقا سطح پیاده سازی راهکارها جهت بهبود و ارتقا وضعیت ایمنی مخازن ذخیره ۸-۲- اطمینان از وضعیت ایمنی خطوط لوله خوراک/ محصول/ سرویس در کریدورهای مشترک	۲- بهبود سطح ایمنی فرایند
۱-۳- استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری (با هماهنگی حوزه پدافند غیر عامل) ۲-۳- توانمند سازی فرماندهان حادثه ۳-۳- انجام مانورهای مرتبط با حملات آفندی (شامل طرح های تخلیه اضطراری، برنامه کاهش پرسنل، لیست پرسنل پشتیبان و ...)	۳- بهبود سیستم مدیریت شرایط اضطراری
۱-۴- حصول اطمینان از عملکرد سیستم های اعلان و اطفاء حریق ۲-۴- ارتقاء توان علمی و عملیاتی و صلاحیت بخشی به نیروهای ایمنی و آتش نشانی ۳-۴- ارتقاء قابلیت اطمینان شبکه های آب آتش نشانی ۴-۴- افزایش میزان قابلیت اطمینان خودروهای آتش نشانی و سایر تجهیزات	۴- ارتقاء سیستم های ایمنی و آتش نشانی
۵-۱- استقرار فرآیند واکاوی و درس آموزی از حوادث ۵-۲- تشکیل کمیته های تجزیه و تحلیل حوادث	۵- درس آموزی از حوادث

۶-۱- شناسایی و مدیریت ریسک های ناشی از وقوع شرایط جنگی

۶-۲- مطالعه و برنامه ریزی به منظور انتقال دفاتر اداری به محل های ایمن و دور از سایت های صنعتی

۶-۳- ایجاد مخازن ذخیره آب آتش نشانی داخل مجتمع علاوه بر مخازن ذخیره شبکه اطفای حریق متمرکز (مناطق ماهشهر و عسلویه)

۶-۴- برنامه ریزی ایجاد مخازن ذخیره پشتیبان به منظور محلی برای کاهش ظرفیت مخازن ذخیره محصولات

۶-۵- انجام مطالعات و برنامه ریزی به منظور افزایش استحکام ابنیه موجود در تاسیسات صنعتی در مقابل موج انفجار

۶- مدیریت ریسک های آفندی

۴- حوزه محیط زیست

هدف کلان ۱: کنترل آلودگی خاک و مدیریت پسماند

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- پیاده سازی الزامات ابلاغی ۲-۱- تعیین تکلیف و مدیریت نهایی (استفاده مجدد، فروش، بازیافت یا امحاء) پسماندهای انباشته شده ۳-۱- اتخاذ روشهای فنی مناسب برای کاهش زمان نگهداری موقت پسماندها در مقایسه با سال قبل	۱- ارتقاء وضعیت فعلی سیستم مدیریت پسماند
۱-۲- کاهش تولید پسماند (اولویت بر اساس درجه خطر از H تا ۳) ۲-۲- افزایش ضریب بازیافت پسماند ۳-۲- برنامه ریزی بازیابی منابع با رویکرد اقتصاد چرخشی ۴-۲- بازنگری سیستم تولید و مدیریت پسماند پلاستیکی متناسب با الزامات بین المللی	۲- کاهش تولید پسماند و بازیابی منابع
۱-۳- شناسایی منابع آلوده کننده خاک و رفع آلودگی قابل انتقال به خاک تا حدود مجاز ۲-۳- عدم تخلیه و دفن مواد آلاینده در خاک و پیش بینی تمهیدات و اخذ مجوزهای لازم در صورت نیاز به تخلیه و دفن مواد آلاینده در خاک ۳-۳- رفع آلودگی و بازسازی خاکهای آلوده شده متناسب با الزامات	۳- کنترل آلودگی خاک

هدف کلان ۲: مدیریت آلاینده های هوابرد و تغییرات اقلیمی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- تهیه سپاه انتشار آلاینده های هوا (آلاینده های معیار و ترکیبات آلی فرار) ۲-۱- شناسایی، کنترل و کاهش آلودگی هوا براساس حدود مجاز اعلام شده از سوی سازمان حفاظت محیط زیست ۳-۱- کنترل و کاهش انتشار آلاینده های خطرناک از منابع انتشار با اولویت تصفیه خانه های پساب ۴-۱- شناسایی و کنترل کانون های آلودگی صوتی و کاهش آن در منابعی که از حدود مجاز اعلام شده از سوی سازمان حفاظت محیط زیست بیشتر باشد ۵-۱- تعریف و اجرای طرح های کاهش فلرینگ و جلوگیری از مشعل سوزی	۱- کنترل و کاهش انتشار آلاینده های هوابرد
۱-۲- تهیه سپاه انتشار گازهای گلخانه ای (بر اساس دستورالعمل های ابلاغی) ۲-۲- مستندسازی کلیه اقدامات منجر به کاهش مصرف انرژی یا کاهش انتشار گازهای گلخانه ای ۳-۲- ارزیابی فنی- مالی فرصت های کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و تدوین برنامه اجرایی ۴-۲- پایش پیشرفت برنامه های مدیریت کربن و گزارش نتایج ۵-۲- تهیه و اجرای برنامه های سازگاری در مواجهه با اثرات تغییر اقلیم ۶-۲- محاسبه رد پای کربن محصولات ۷-۲- ایجاد و نگهداشت فضای سبز (ایجاد فضای سبز در ادامه پویش کاشت یک میلیارد درخت و استفاده بهینه از منابع مالی و منابع آب جهت نگهداشت مناسب فضای سبز موجود)	۲- مدیریت کربن

هدف کلان ۳: مدیریت آب و پساب

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- شناسایی منابع آلاینده پساب (بالتر از استانداردهای سازمان حفاظت محیط زیست) ۲-۱- تصفیه / مدیریت پساب های آلوده تولیدی تا حدود مجاز استاندارد تخلیه به محیط پذیرنده	۱- کنترل آلودگی پساب
۱-۲- انجام مطالعات افزایش بهره وری آب ۲-۲- اجرای طرح های جایگزینی منابع آب مصرفی از متعارف به نامتعارف ۳-۲- استفاده از پساب های تولیدی/ تصفیه شده در مصارف دیگر و توسعه سیستم های بازیافت آب در چرخه داخلی	۲- افزایش بهره وری آب

هدف کلان ۴: مدیریت مخاطرات محیط زیستی پروژه‌ها و طرح‌های توسعه‌ای

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- انجام مطالعات ارزیابی اثرات زیست محیطی	۱- کنترل اثرات زیست محیطی
۱-۲- طراحی و استقرار مکانیزم نظارتی به منظور حصول اطمینان از رعایت ملاحظات محیط زیستی در طرح‌های جدید و توسعه‌ای	۲- نظارت بر ملاحظات زیست محیطی حین اجرا

هدف کلان ۵: مدیریت پایش های محیط زیستی هوا، پساب، خاک و صوت

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- نصب و راهبری سیستم‌های پایش لحظه ای بر اساس الزامات مربوطه	۱- پایش آلاینده های محیط زیستی
۱-۲- انجام عملیات خوداظهاری طبق ضوابط ابلاغی از سوی سازمان حفاظت محیط زیست	
۱-۲- ارزیابی و صحه گذاری نتایج پایش های محیط زیستی و انجام اقدامات اصلاحی در صورت نیاز	۲- ارزیابی و گزارش دهی نتایج پایش
۲-۲- گزارش دهی منظم نتایج پایش های محیط زیستی	
۳-۲- استقرار سامانه مکانیزه گزارش گیری محیط زیستی	

هدف کلان ۶: مدیریت ریزش منابع هیدروکربوری و شیمیایی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- استقرار برنامه کاهش / مقابله با سوانح زیست محیطی	۱- مقابله با سوانح زیست محیطی
۲-۱- ایجاد آمادگی برای مقابله با سوانح زیست محیطی	
۳-۱- استقرار سیستم گزارش دهی	

هدف کلان ۷: کنترل و کاهش آلودگی در اسکله ها و تاسیسات فراساحلی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای طرحهای اضطراری محلی مقابله با آلودگی دریا ۲-۱- پیش بینی اقدامات مقابله با ریزش مواد نفتی و شیمیایی ۳-۱- استقرار سیستم مدیریت پسماندهای دریافتی از کشتی ها و شناورها	۱- تهیه و اجرای طرحهای اضطراری محلی

هدف کلان ۸: عوارض آلاینده‌گی صفر

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ارزیابی و شناسایی منابع آلاینده منجر به پرداخت عوارض آلاینده‌گی ۲-۱- حذف یا کاهش منابع آلاینده شناسایی شده	۱- کنترل آلاینده های منجر به پرداخت عوارض آلاینده‌گی
۱-۲- گزارش دهی مبالغ پرداختی	۲- گزارش دهی

هدف کلان ۹: ارتقاء سیستم مدیریت محیط زیست در ساختمان های ستادی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- استقرار سیستم مدیریت سبز در ساختمان های اداری	۱- مدیریت سبز

هدف کلان ۱۰: کاهش پیامدهای محیط زیستی ناشی از شرایط اضطراری، جنگ و تهدیدات امنیتی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- ممیزی و ایمن سازی نقاط بحرانی (مخازن مواد شیمیایی خطرناک، خطوط لوله حساس، واحدهای فرآیندی، تصفیه خانه های پساب) بر اساس آخرین ویرایش دستورالعمل های پدافند غیرعامل صنعت نفت ۱-۲- استقرار سیستم مدیریت محیط زیست در شرایط اضطرار با تعریف حداقل ۵ سناریوی تهدید (شیمیایی، بیولوژیک، حملات سایبری بر سامانه های پایش، حملات فیزیکی به تصفیه خانه ها، ریزش گسترده در منابع آبی) ۱-۳- برنامه ریزی احداث و نگهداری دایک مقاوم در برابر انفجار با ظرفیت مهار حجم بزرگترین مخزن هر سایت	۱- ارتقاء آمادگی و تاب آوری زیرساخت های محیط زیستی در شرایط بحران
۱-۲- تفکیک و جمع آوری جداگانه پسماندهای ناشی از حملات (نخاله، تجهیزات سوخته، مواد شیمیایی آزاد شده) ۲-۲- پیش بینی و آماده سازی حداقل ۲ سایت موقت دفن اضطراری در هر منطقه عملیاتی (مطابق با ضوابط پدافند غیرعامل) ۳-۲- ذخیره سازی آب مورد نیاز برای مهار آتش و خنک کاری واحدهای حساس (مخازن تحت فشار) ۲-۴- مسدودسازی کانال های انتقال پساب به محیط پذیرنده پس از شناسایی نشتی (با استفاده از کیسه های شن و بندهای قابل نصب سریع) ۲-۵- استقرار سامانه های فیلتراسیون سیار (جاذب های کربنی + رزین های تبادل یون) در خروجی تصفیه خانه ها برای تصفیه اضطراری پساب آلوده	۲- مدیریت پسماند، آب و پساب در شرایط اضطراری
۳-۱- نصب و نگهداری سنسورهای شیمیایی قابل حمل (پوشش گازهای سمی CO، H_2S، کلر، آمونیاک) با قابلیت راه اندازی در ۳۰ دقیقه پس از حادثه ۳-۲- تعریف و اجرای سناریوهای "مشعل سوزی کنترل شده اضطراری" برای جلوگیری از انفجار بزرگتر (با مجوز قبلی از ستاد بحران) ۳-۳- تجهیز تمام ایستگاه های پایش به باتری ۷۲ ساعته + پنل خورشیدی + لاگ دستی (دفترچه کاغذی) برای پایش آفلاین در شرایط قطع برق و ارتباطات	۳- کنترل آلاینده های هوا برد و پایش محیط زیستی در شرایط قطع زیرساخت
۴-۱- تأمین و نگهداری مواد خنثی کننده اختصاصی برای هر خانواده شیمیایی (اسیدها، قلیاها، حلال ها، مونومرها) در انبارهای پراکنده با حداقل ۳۰ روز ذخیره اضطراری ۴-۲- تأمین و نگهداری تجهیزات مهار اضطراری (Boom، اسکیمر، مواد جاذب شیمیایی، پمپ های سیار) به میزان حداقل ۱۵۰ درصد حداکثر سناریوی آلودگی طراحی شده	۴- مهار سریع ریزش مواد شیمیایی و مقابله با سوانح در اسکله ها
۵-۱- اولویت بندی بازسازی تأسیسات بر اساس ریسک محیط زیستی (بازسازی ابتدا برای واحدهایی که نشتی آنها تهدید مستقیم برای شهرها یا تالاب ها دارد) ۵-۲- تفکیک گزارش های محیط زیستی به دو بخش "آلایندگی عادی" و "آلایندگی ناشی از حمله/جنگ" و تشکیل پرونده مستند برای هر رویداد غیرمترقبه به منظور پیگیری معافیت یا جبران عوارض از صندوق خسارت های جنگ	۵- ارزیابی و بازسازی پس از بحران با رویکرد محیط زیستی

۵- حوزه مدیریت شرایط اضطراری و پدافند غیر عامل

هدف کلان ۱: حفاظت از زیر ساخت های صنعت پتروشیمی

سیاست های اجرایی	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای راهکارهای استخراج شده از مطالعات مفهومی و پایه پدافندی و اجرای مطالعات جامع و تفصیلی ۲-۱- شناسایی آسیب پذیری ها و تهدیدات زیرساخت های حیاتی، حساس و مهم بر مبنای اولویتهای تعیین شده و سناریوهای محتمل و مدیریت حفاظت از دارایی ها ۳-۱- اجرای آموزش های مدیریت شرایط اضطراری و پدافند غیرعامل ۴-۱- توانمند سازی روسا و کارشناسان پدافند غیرعامل و مدیریت بحران ۵-۱- اجرای الزامات و دستورالعمل های عملیاتی سازمان پدافند غیرعامل در شرکت ملی صنایع پتروشیمی ۶-۱- استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری در شرکتهای پتروشیمی و مناطق ۷-۱- تقویت لایه های ارتباطی شرکتها و تاسیسات صنعتی با یکدیگر و با نهادهای ذیربط خارج از صنعت ۸-۱- برنامه ریزی برای تامین برق اضطراری ۹-۱- ارتقاء سطح آمادگی جهت واکنش در شرایط اضطراری (برگزاری تمرین هایی بر مبنای سناریوهای معتبر شرکتی و سراسری) ۱۰-۱- بازبینی ریسک های آفندی بر اساس تجربیات جنگ رمضان و برنامه ریزی اقدامات مقتضی ۱۱-۱- بازیابی و بازتوانی زیرساخت های آسیب دیده ۱۲-۱- نهادینه سازی اصول پدافند غیرعامل در طراحی زیرساخت های پتروشیمی (موازی سازی- پراکنده سازی- کوچک سازی- مقاوم و مستحکم سازی- کاهش وابستگی متقابل)	۱- ارتقاء تاب آوری، کاهش آسیب پذیری و حفاظت از نیروی انسانی

